

**BIÊN BẢN**  
**RÀ SOÁT CHIẾN LƯỢC PHÁT TRIỂN TRƯỜNG THCS HOÀNG ĐỘNG**  
**Năm học 2021-2022**

**I. Thời gian, địa điểm:**

1. **Thời gian:** 13h30 ngày 10 tháng 02 năm 2022.

2. **Địa điểm:** Văn phòng trường THCS Hoàng Động

**II. Thành phần:**

- Chủ tọa: Đồng chí Dương Thị Ngọc Hà – Hiệu trưởng

- Thư ký: Đồng chí Lê Thị Thu Hà – TKHD

- Tập thể CBGVNV trong HĐSP nhà trường

**III. Nội dung**

Căn cứ Kế hoạch số: 02/KH-THCS ngày 20/01/2020 của trường THCS Hoàng Động về chiến lược phát triển giáo dục và đào tạo giai đoạn 2020-2025 và tầm nhìn 2030. Nhà trường tổ chức họp rà soát, đánh giá việc thực hiện chiến lược, từ đó đưa ra những điều chỉnh để thực hiện kịp thời, có hiệu quả các nhiệm vụ các cấp giao phó.

**1. Kết quả thực hiện chiến lược giáo dục giai đoạn.**

**a, Về hiệu quả:**

+ Nâng cao chất lượng và hiệu quả công tác giáo dục học sinh

Trường THCS Hoàng Động huyện Thủy Nguyên thành phố Hải Phòng sau 2 năm thực hiện chiến lược phát triển nhà trường đã nâng cao chất lượng và hiệu quả giáo dục toàn diện, đặc biệt là chất lượng giáo dục đạo đức và chất lượng văn hoá. Đổi mới phương pháp dạy học và đánh giá học sinh phù hợp với mục tiêu, nội dung chương trình và đối tượng học sinh. Đổi mới các hoạt động giáo dục, hoạt động GDNGLL, gắn học với thực hành, lý thuyết với thực tiễn; giúp học sinh có được những kỹ năng sống cơ bản. Giảng dạy có hiệu quả chương trình GDPT mới 2018 đối với học sinh lớp 6 năm học 2021 – 2022.

+ Xây dựng và phát triển đội ngũ

Tham mưu xây dựng đội ngũ cán bộ, giáo viên, nhân viên cơ bản đủ về số lượng; có phẩm chất chính trị; nhiều đồng chí có năng lực chuyên môn khá giỏi, có phong cách sư phạm mẫu mực. Đoàn kết, tâm huyết, hợp tác, biết chia sẻ, một số đồng chí có trách nhiệm, gắn bó với sự phát triển nhà trường.

+ Cơ sở vật chất và trang thiết bị giáo dục

Tham mưu xây dựng cơ sở vật chất trang thiết bị giáo dục theo hướng chuẩn hoá, hiện đại hoá. Bảo quản và sử dụng hiệu quả, lâu dài.

Người phụ trách: Hiệu trưởng phụ trách cơ sở vật chất và trang thiết bị giáo dục; kế toán, nhân viên thiết bị cơ bản có tâm huyết tận tâm với công việc được giao.

+ Ứng dụng và phát triển công nghệ thông tin.

Có hệ thống công nghệ thông tin kết nối Internet đáp ứng yêu cầu quản lý và dạy học:

Trường có 6 máy tính dùng cho cán bộ quản lý và văn phòng đã kết nối Internet để phục vụ cho công tác quản lý; Có 4 ti vi; 11 máy chiếu và có đầy đủ hệ thống loa nhấc, camera loa dùng cho học sinh học tập tại 15 lớp, đáp ứng tốt cho việc dạy học.

Trường đã có trang Pega và GV có tham gia các trang như [truonghocketnoi.vn](http://truonghocketnoi.vn), cơ sở dữ liệu ngành,..., hoạt động thường xuyên, hỗ trợ đắc lực cho công tác quản lý và giảng dạy, học tập.

Trường đã có Website thông tin trên mạng với địa chỉ [thes-hoangdong@thuynghuyen.edu.vn](mailto:thes-hoangdong@thuynghuyen.edu.vn) được hoạt động thường xuyên hỗ trợ có hiệu quả cho công tác dạy học và quản lý của nhà trường.

+ Huy động mọi nguồn lực xã hội vào hoạt động giáo dục

Xây dựng nhà trường văn hoá, thực hiện tốt quy chế dân chủ trong nhà trường. Chăm lo đời sống vật chất và tinh thần cho cán bộ, giáo viên, nhân viên.

Huy động được các nguồn lực của xã hội, cá nhân tham gia vào việc phát triển.

+ Duy trì trường học đạt chuẩn Quốc gia và trường học đạt tiêu chuẩn chất lượng cấp độ 3.

### **b, Khó khăn và tồn tại**

Đội ngũ: Một bộ phận nhỏ giáo viên chưa thực sự đáp ứng được yêu cầu đổi mới giảng dạy, đổi mới phương pháp chưa rõ nét nên chất lượng giảng dạy chưa cao.

Số lượng: Một số học sinh chưa ý thức trong học tập và rèn luyện.

Chất lượng học sinh: Việc đánh giá, xếp loại học sinh còn chưa thực sự chặt chẽ, chưa phát huy được tính tự học, tự sáng tạo của học sinh.

Cơ sở vật chất: Nhà vệ sinh học sinh xuống cấp, các phòng chức năng cũ diện tích chưa đảm bảo với thông tư mới nên ảnh hưởng không nhỏ đến công tác duy trì trường học đạt chuẩn Quốc gia.

Nhiều đồ dùng thiết bị đã bị hỏng không sử dụng được và không đáp ứng đủ theo tiêu chuẩn mới của trường chuẩn quốc gia, thiết bị lớp 6 chương trình phổ thông mới 2018 chưa có.

### **c, Xác định các vấn đề ưu tiên**

Xây dựng nhà trường có nền nếp kỷ cương trong dạy học. Tạo điều kiện để mỗi giáo viên và học sinh có cơ hội phát triển năng lực, tư duy sáng tạo và kỹ

năng ứng dụng. Xây dựng thành công trường chuẩn quốc gia và công tác kiểm định chất lượng giáo dục.

## ***2. Phương hướng điều chỉnh chiến lược phát triển nhà trường cho giai đoạn tiếp theo***

### **a, Phổ biến kế hoạch chiến lược**

Kế hoạch chiến lược được phổ biến rộng rãi tới toàn thể cán bộ giáo viên, nhân viên nhà trường, cơ quan chủ quản, Cha mẹ học sinh, học sinh và các tổ chức cá nhân và Website nhà trường.

### **b, Tổ chức**

Hiệu trưởng chịu trách nhiệm điều phối quá trình triển khai kế hoạch chiến lược. Điều chỉnh kế hoạch chiến lược sau từng giai đoạn sát với tình hình thực tế của nhà trường.

### **c, Lộ trình thực hiện điều chỉnh chiến lược**

Giai đoạn 1: Năm học 2021 - 2022: Điều chỉnh kế hoạch chiến lược của nhà trường. Tham mưu với ĐU- UBND xã Hoàng Động quy hoạch phát triển nhà trường đưa vào NQ HĐND xã xây thêm dãy nhà hướng đông để đảm bảo các phòng học và phòng chức năng. Xây mới nhà vệ sinh và sửa chữa hệ thống cửa khu nhà học tập, xây mới bờ bao phía sau nhà Hiệu bộ do bị đổ bằng nguồn kinh phí của Huyện; công tác thư viện, thiết bị hoạt động có hiệu quả, tiết kiệm nguồn kinh phí ngân sách nhà nước mua sắm thêm thiết bị dạy học lớp 6. Hoàn thành chỉ tiêu hai mặt GD, chất lượng kiểm định, công tác bồi dưỡng HSG. Cải tạo cảnh quan trường lớp, xây dựng môi trường thân thiện – HS tích cực. Phân luồng học sinh sau tốt nghiệp THCS thi vào lớp 10 THPT xếp thứ hạng cao.

Giai đoạn 2: Từ năm học 2022-2024: Rà soát đề - kế hoạch phát triển giáo dục và đào tạo và tham mưu với các cấp lãnh đạo: Địa phương, PGD, UBND xã Hoàng Động xây dãy nhà 3 tầng 09 phòng học và mở rộng diện tích nhà trường ra phía trước. Tạo chuyên biến nổi bật về cảnh quan trường lớp; Tổ chức Công nhận i KĐCLGD mức độ 3 và Chuẩn Quốc gia cấp độ 2 vào tháng 10/2024. Tập trung nâng cao chất lượng giáo dục đại trà và giáo dục toàn diện học sinh. Làm tốt công tác thay SGK lớp 7,8,9 và thực hiện CT GDPT mới 2018 theo đúng yêu cầu.

### **d, Đối với Hiệu trưởng**

Tổ chức triển khai thực hiện kế hoạch chiến lược tới từng cán bộ, giáo viên, NV nhà trường.

### **e, Đối với Phó hiệu trưởng**

Theo nhiệm vụ được phân công, giúp Hiệu trưởng tổ chức triển khai từng phần việc cụ thể, đồng thời kiểm tra và đánh giá kết quả thực hiện kế hoạch, đề xuất những giải pháp để thực hiện.

### **f, Đối với tổ trưởng chuyên môn**

Tổ chức thực hiện kế hoạch trong tổ; kiểm tra đánh giá việc thực hiện kế hoạch của các thành viên. Tìm hiểu nguyên nhân, đề xuất các giải pháp để thực hiện kế hoạch.

**g, Đối với cá nhân cán bộ, giáo viên, nhân viên**

Căn cứ kế hoạch chiến lược, kế hoạch năm học của nhà trường để xây dựng kế hoạch công tác cá nhân theo từng năm học. Báo cáo kết quả thực hiện kế hoạch theo từng học kỳ, năm học. Đề xuất các giải pháp để thực hiện kế hoạch./.

**IV. Kết luận:**

1. Kế hoạch chiến lược là một văn bản có giá trị định hướng cho sự xây dựng và phát triển Giáo dục của nhà trường đúng hướng trong tương lai; giúp cho nhà trường có sự điều chỉnh hợp lý kế hoạch hàng năm, hàng tháng.

2. Kế hoạch chiến lược còn thể hiện sự quyết tâm của toàn thể CB- GV-NV và học sinh nhà trường xây dựng cho mình một thương hiệu, địa chỉ giáo dục đáng tin cậy.

3. Trong thời kỳ hội nhập, có sự phát triển mạnh kinh tế xã hội, kế hoạch chiến lược của nhà trường sẽ có sự điều chỉnh và bổ sung. Tuy nhiên bản Kế hoạch chiến lược này là cơ sở nền tảng để nhà trường hoạch định chiến lược phát triển giáo dục cho những giai đoạn tiếp theo một cách bền vững.

**V. Kiến nghị:**

**1. Đối với UBND Hoàng Động:** Có kế hoạch đầu tư cơ sở vật chất cho nhà trường sớm để đảm bảo CSVC công nhận lại KĐCLGD mức độ 3 và Chuẩn Quốc gia cấp độ 2 vào tháng 10/2024.

**2. Đối với phòng GDĐT:** Tạo mọi điều kiện để nhà trường thực hiện tốt kế hoạch chiến lược phát triển nhà trường đã xây dựng.

Biên bản được thông qua vào hồi 17 giờ cùng ngày và được các thành viên nhất trí đạt tỷ lệ 100%.

**Nơi nhận:**

- ĐU, UBND xã (B/cáo);
- Phòng GDĐT (B/cáo);
- CB, GV, NV toàn trường;
- Lưu VT.

**Thư ký**

**HIỆU TRƯỞNG**

**Lê Thị Thu Hà**

**Dương Thị Ngọc Hà**